

OPERATIONAL EXCELLENCE IN LAGER UND PRODUKTION – WIE SIE IHRE UNTERNEHMENSZIELE MIT EINEM PARTNERLIEFERANTEN VERWIRKLICHEN

Am Beispiel der MetallArt GmbH

Referenten:

Andreas Wahsner (Geschäftsführer MetallArt GmbH)

Thomas Mück (Global Head of Learning & Development Akademie Würth)

Fabian Schwer (Leiter Regionales Key Account Management)



METALL ART[®]
treppen.



MASSGESCHNEIDERT



INNOVATIV



MADE IN GERMANY

- Hauptsitz Salach – Qualität „made in Germany“

- Produktionsfläche von 7.000 m²

- Ca. 110 hochqualifizierte Mitarbeiter

- Handwerksbetrieb und Servicedienstleister:

- Spezialisierung auf hochwertige Stahltreppen und Glasgeländer
- Zielgerichtete Unterstützung für Architekten durch vielfältige Serviceleistungen wie Machbarkeitsanalysen, Kostenschätzungen, Planungsunterstützung...

Ziel: Planungssicherheit für Architekten

- Modernste Fertigungstechnologie:

CAD-gesteuerte 5-Achs-Bearbeitungszentren,

Laseranlagen, Walz- und Biegemaschinen

HERAUSFORDERUNGEN

- Nachhaltigkeit
- Employer Branding
- Prozessoptimierung
- Digitalisierung



WAS WÄRE, WENN DIE KUNDEN AUSSTERBEN? OHNE HANDWERK KEIN WÜRTH!



UNSER WEG IN DAS JAHR 2035 AKTUELLE VERÄNDERUNGEN



WORKING MOMS



STAY-AT-HOME-DADS



DIGITAL NOMADS





Was gegen Handwerk spricht? Meine Akademiker-eltern.

Dabei gibt es nirgendwo mehr erfolgreiche Start-ups als im Handwerk.
HIER STIMMT WAS NICHT.

DAS HANDWERK
DIE WIRTSCHAFTSMACHT. VON NEBENAN.

UMDENKEN AUF HANDWERK.DE



Unsere Kinder lernen, mit dem Kopf zu arbeiten. Mit den Händen arbeiten sollen dann andere.

Warum steht Wissen über Können, wenn wir beides brauchen?
HIER STIMMT WAS NICHT.

Handwerkskammer
Region Stuttgart

DAS HANDWERK
DIE WIRTSCHAFTSMACHT. VON NEBENAN.

UMDENKEN AUF HANDWERK.DE



Think different about resources

Technology vs. Demography

Connection between resources and the challenge

- *Sir Ken Robinson*

Goalcast



ÜBERHÖHTEN FACHKRÄFTEBEDARF GIBT ES NICHT !!!

DIE FACHKRÄFTE HABEN ZU VIEL NICHT-WERTSCHÖPFENDES ZU TUN

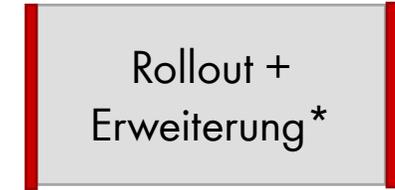
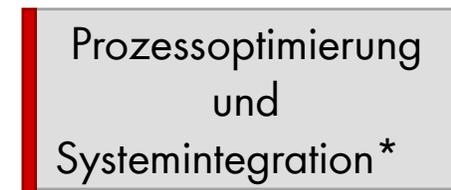
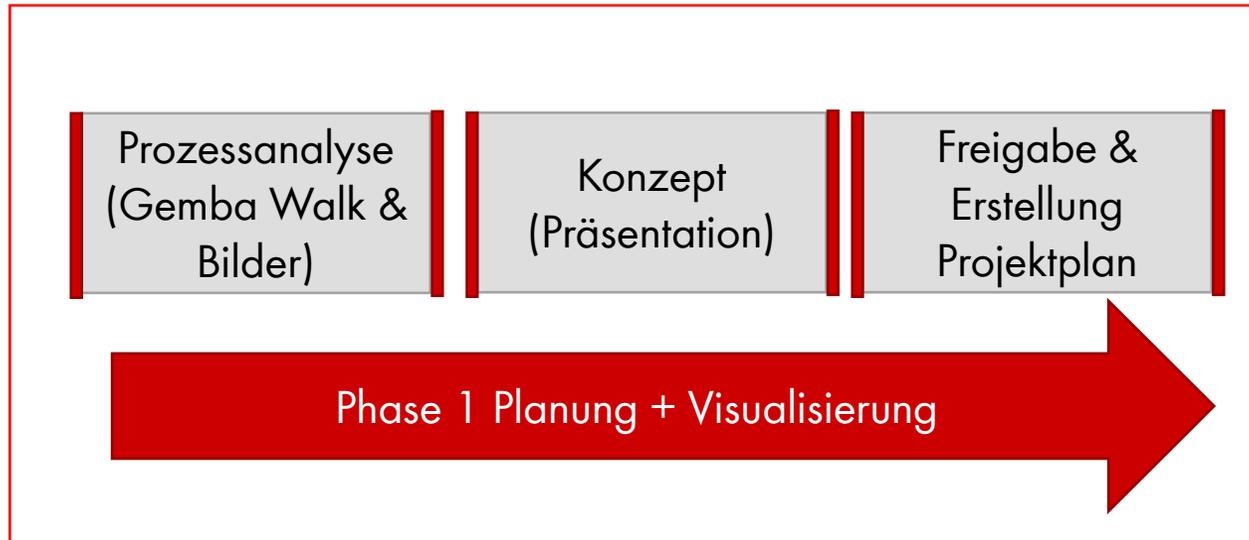
WELCHE CHANCEN HABEN WIR GEMEINSAM



KONZEPT-MAP



METALL ART [®]		Standdatum: 13.12.2021		Bezugsdatum:				
Projekt: Prozessoptimierung Produktion MetallArt								
Meas	Abstieg	Ziel (k) von Extrakt	W	Aktive	E	Erreichte	Starttermin	Endtermin
1.0				100%			13.12.2021	13.12.2021
2.0				100%			13.12.2021	13.12.2021
2.1				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.2				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.3				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.4	1004			100%			13.12.2021	13.12.2021
2.5	-104			100%			13.12.2021	13.12.2021
2.6				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.7				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.8				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.9				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.10				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.11				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.12				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.13				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.14				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.15				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.16				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.17				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.18				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.19				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.20				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.21				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.22				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.23				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.24				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.25				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.26				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.27				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.28				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.29				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.30				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.31				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.32				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.33				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.34				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.35				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.36				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.37				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.38				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.39				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.40				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.41				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.42				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.43				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.44				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.45				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.46				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.47				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.48				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.49				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.50				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.51				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.52				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.53				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.54				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.55				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.56				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.57				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.58				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.59				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.60				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.61				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.62				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.63				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.64				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.65				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.66				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.67				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.68				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.69				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021
2.70				100%	✓		13.12.2021	13.12.2021



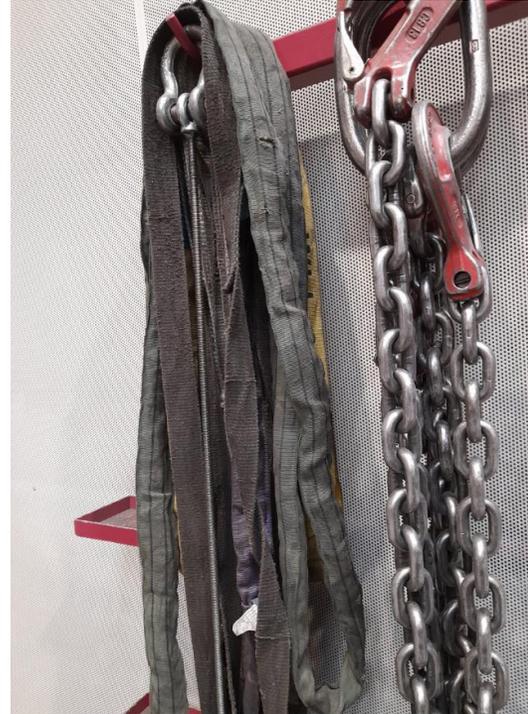
* Umsetzung, Dokumentation,
Darstellung Veränderungen
bzw. Savings

KONZEPTPUNKT SICHERHEIT

METALL ART®
treppen.

WÜRTH

Projektstatus IST – Arbeitssicherheit



z.T. keine Betriebsanweisungen an Maschinen

Keine PSA Pläne erkennbar

Maschinen tlw. nicht DGUV V3 geprüft / keine Leiterprüfung

Keine Augenspüllösung

Keine Notfallwege in Werk I Süssen

Lackieren bei offener Kabine / freies Rauchen der MA → erhöhte Brandlast

KONZEPT-MAP

- ① Arbeitssicherheit
PSA Auswahl
PSA Versorgungslösungen
Sicherheitstechnische Beratung
....



- ② Tool- / Maschinenmanagement
- Shadow Boards / Group Tooling
 - Barcode
 - Tool Boards
 - Betriebsmittelverwaltung



- ③ Gefahrstofflagerung /- Management
- Isi
 - Beschaffung
 - ORSYmat®CHE
 - CleanStations
 -



SICHERHEIT
AUTOMATISIERUNG
WARE ZUM MITARBEITER

- ⑥ 5S / Consulting
Bodenmarkierungen / Wege / Nutzungskonzept
Lagerkonzeption / Kennzeichnung
Shopfloor / Ordnung und Sauberkeit

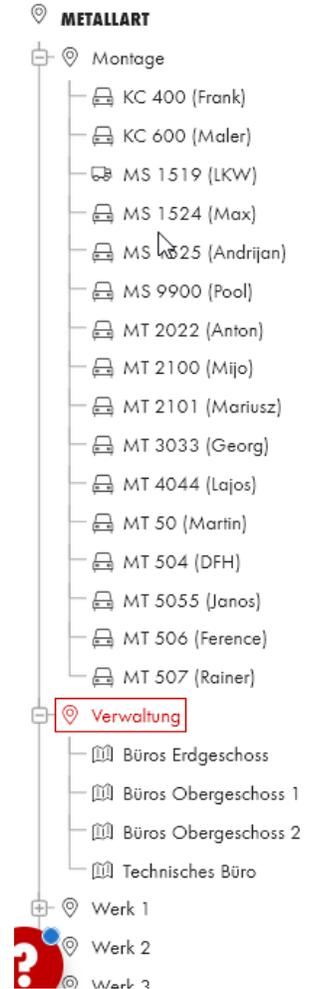
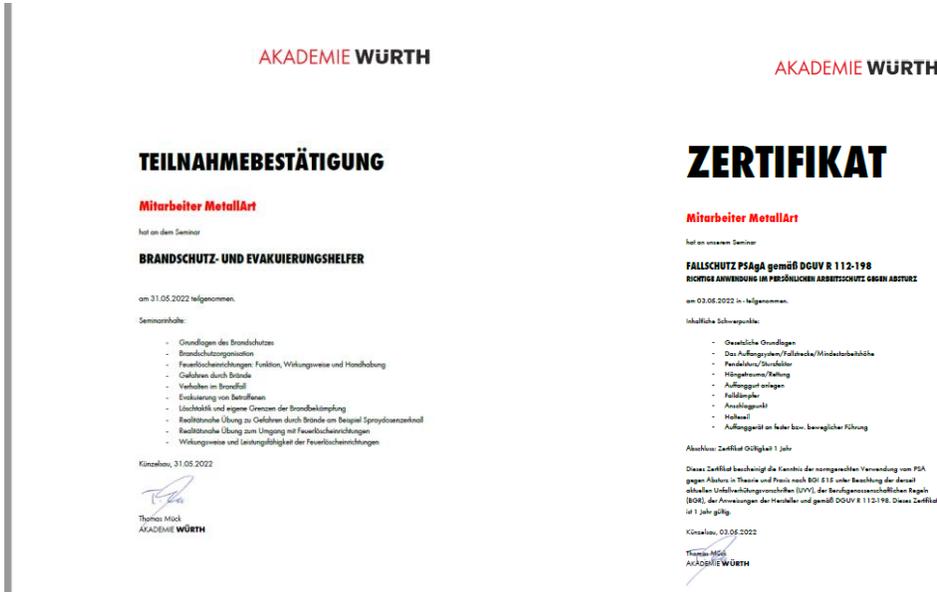


- ⑤ Beschaffungsoptimierung
- Barcode
 - Schnittstelle
 - Automatisierung / Digitalisierung
 - Peripherie...



- ④ Automatisierung
- ORSYmat®
 - Systemlösungen
 - Entlastung Einkauf
 - Laufwege und Prozesskosten senken

Projektstatus – umgesetzte Massnahmen



Implementierung Externe Sifa (Würth Akademie)

Schulungen der Mitarbeiter

Installation Safety Points / Gebots- und Verbotskennzeichnung (z.B. Augenschutz) – Lauf und Fahrwege

Implementierung Betriebsmittelverwaltung

Entsorgung Gefahrstoffe

Aufbau Gefahrstoffkataster

SO WHAT

1. Sicherheitstechnische Grundbetreuung durch Akademie Würth
→ Einhaltung der gesetzlichen und der gesetzlichen Vorgaben

2. Aus- und Weiterbildung der Mitarbeiter

- Fallschutzprüfung
- Brandschutzhelfer
- Ausbildung Leiterprüfung
- Ausbildung Regalprüfung
- Installation Safety Points / Gebots- und Verbotsschilder

→ Wahrnehmung als Partner und wichtiger Baustein zur Erreichung der Unternehmensziele von MetallArt (Industriestandard)

→ Employer Branding

→ Prozesssicherheit

→ **OPERATIONAL EXCELLENCE**



Business items





1945 - 2020

75 JAHRE WÜRTH

**„ERFOLG BRAUCHT VISION UND EINE
GEWISSE KONSEQUENZ“**

**PROF. DR. H. C. MULT. REINHOLD WÜRTH
VORSITZENDER DES STIFTUNGSAUFSICHTSRATS DER WÜRTH-GRUPPE**