Gemba-Brille – Beobachtungsbogen

Gemba = der Ort, an dem die Wertschöpfung passiert.

Name:	**Unternehmen:**

Teil A: Was sehe ich? (5 Minuten)

Ihr Auftrag: Beobachten Sie den Arbeitsplatz, ohne etwas anzufassen. Notieren Sie alles, was Zeit, Geld, Qualität oder Sicherheit kostet.

Kategorie	Woran erkenne ich es?	Meine Beobachtungen	Anzahl
Suchen	*Werkzeug/Teile nicht auffindbar, Nachfragen, Kramen in Kisten*		
Laufwege & Bewegung	*Material weit weg, Bücken, Strecken, Hin- und Herlaufen*		
Überflüssiges & Bestände	*Doppeltes, Defektes, Abgelaufenes, „Vielleicht-brauch-ich's-noch"*		
Fehlerrisiko	*Ähnliche Teile vermischt, keine Kennzeichnung, Verwechslungsgefahr*		
Warten & Unterbrechung	*Teil fehlt, Nachschub unklar, leere Behälter*		
Sicherheit & Ergonomie	*Stolperstellen, offene Gefahrstoffe, beschädigtes Werkzeug*		
Fehlende Standards	*Keine festen Plätze, kein Sollzustand erkennbar, „jeder macht's anders"*		

Meine Top 3: Was würde ich zuerst ändern?

1	
2	
3	

Teil B: Wer entscheidet? (während der 5S-Live-Demo)

Notieren Sie Entscheidungen, die das Demo-Team trifft (z. B. „Doppeltes Werkzeug kommt weg“, „Schrauben bekommen einen festen Platz“). Wer dürfte das in Ihrem Betrieb entscheiden?

Entscheidung in der Demo	Wer dürfte das bei uns entscheiden?	Passiert das bei uns?
		☐ ja ☐ teils ☐ nein
		☐ ja ☐ teils ☐ nein
		☐ ja ☐ teils ☐ nein
		☐ ja ☐ teils ☐ nein

Teil C: Führungs-Gemba-Walk – 5 Fragen, an denen ich 5S erkenne

Nutzen Sie diese Fragen bei jedem Rundgang durch Ihren Betrieb. Ein Durchgang dauert ca. 5 Minuten pro Bereich.

#	S	Meine Frage beim Rundgang	Bewertung
1	**Sortieren**	Liegt am Arbeitsplatz nur, was für die aktuelle Aufgabe gebraucht wird?	☐ ja ☐ teils ☐ nein
2	**Systematisieren**	Hat jedes Werkzeug und Teil einen gekennzeichneten, festen Platz – und ist es auch dort?	☐ ja ☐ teils ☐ nein
3	**Säubern**	Ist der Zustand so, dass Abweichungen (Leckage, Beschädigung, Fehlteil) sofort auffallen?	☐ ja ☐ teils ☐ nein
4	**Standardisieren**	Gibt es einen sichtbaren Sollzustand (Foto, Kennzeichnung), den auch ein Neuer sofort versteht?	☐ ja ☐ teils ☐ nein
5	**Selbstdisziplin**	Wann wurde zuletzt geprüft – und was ist mit den Ergebnissen passiert?	☐ ja ☐ teils ☐ nein

Die eine Frage an Mitarbeitende

„Was hält Sie heute am meisten auf?“ – Fragen statt bewerten, zuhören statt anweisen, wiederkommen statt einmal glänzen.

Mein wichtigster Gedanke aus dieser Übung

_____

_____