
WÜRTH
FORUM
PROZESSOPTIMIERUNG
10. & 11. November 2026
In Künzelsau


WÜRTH
ZUKUNFT ERKENNEN.
HEUTE SCHON HANDELN!
Impulse aus dem
Zukunftsmanagement
Nico Maier | 11. November 2026

85



NOKIA

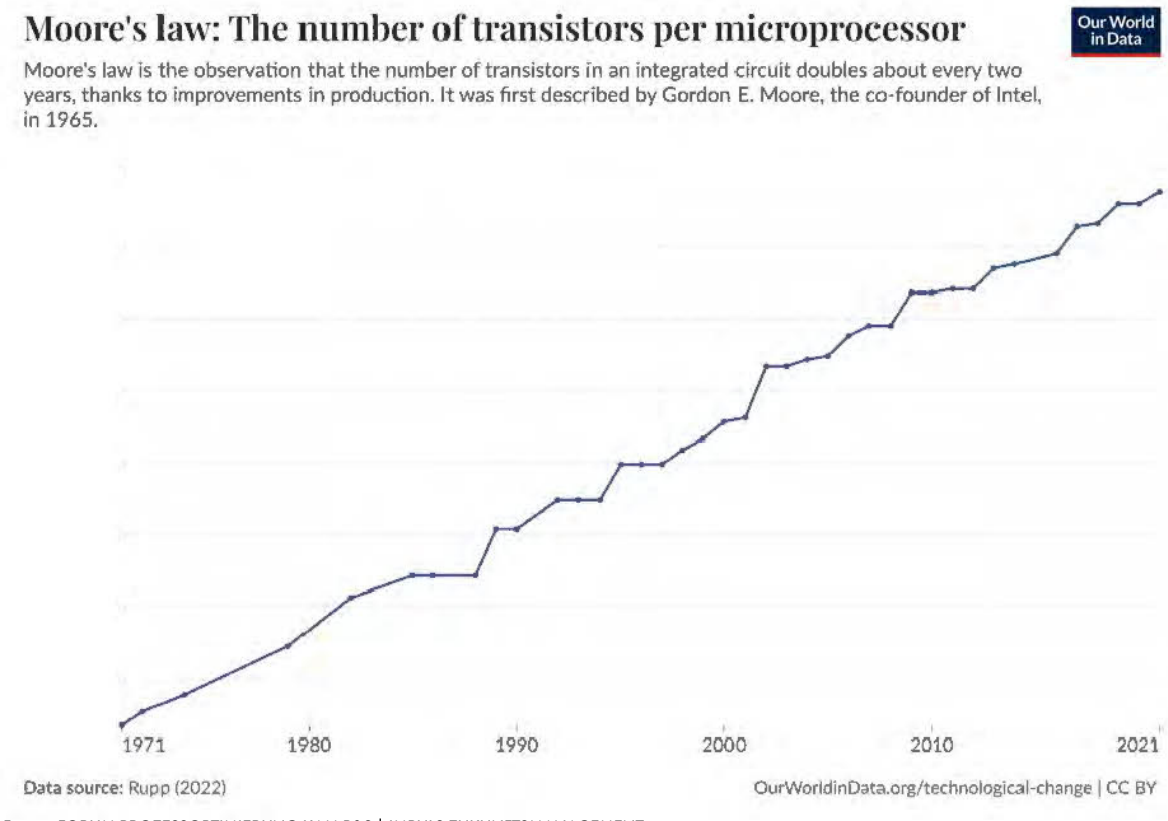


Leica

Beide haben das beste Pferd gezüchtet, während draußen schon die Autos fuhren

WAS WIR SICHER ÜBER DIE ZUKUNFT SAGEN KÖNNEN, IST, …

…DASS SIE KEINE LINEARE FORTSCHREIBUNG DER VERGANGENHEIT IST



Ableitungen

- Die **Erfolgsformel** der Vergangenheit muss nicht auch zwangsweise für die Zukunft gelten.
- Je dynamischer sich die Umstände ändern, umso **transformations-bereiter** müssen Unternehmen sein.

© Würth

DIE GRÖßTE GEFAHR DER DISRUPTION IST NICHT, DASS WIR NICHT WISSEN, WAS AUF UNS ZUKOMMT.

DIE GRÖßTE GEFAHR IST, DASS WIR DAS, WAS WIR SEHEN, NACH DEN MAßSTÄBEN VON GESTERN BEWERTEN.

ZUKUNFTSMANAGEMENT @ WÜRTH

WARUM IST ZUKUNFTSARBEIT WICHTIG?

Schritt 1: Kurzsichtigkeit

Es wird sich schon nichts ändern.



Schritt 2: Regungslosigkeit

Eventuell wird sich etwas ändern, aber wir sollten erstmal nichts unternehmen.

Schritt 3: Planlosigkeit

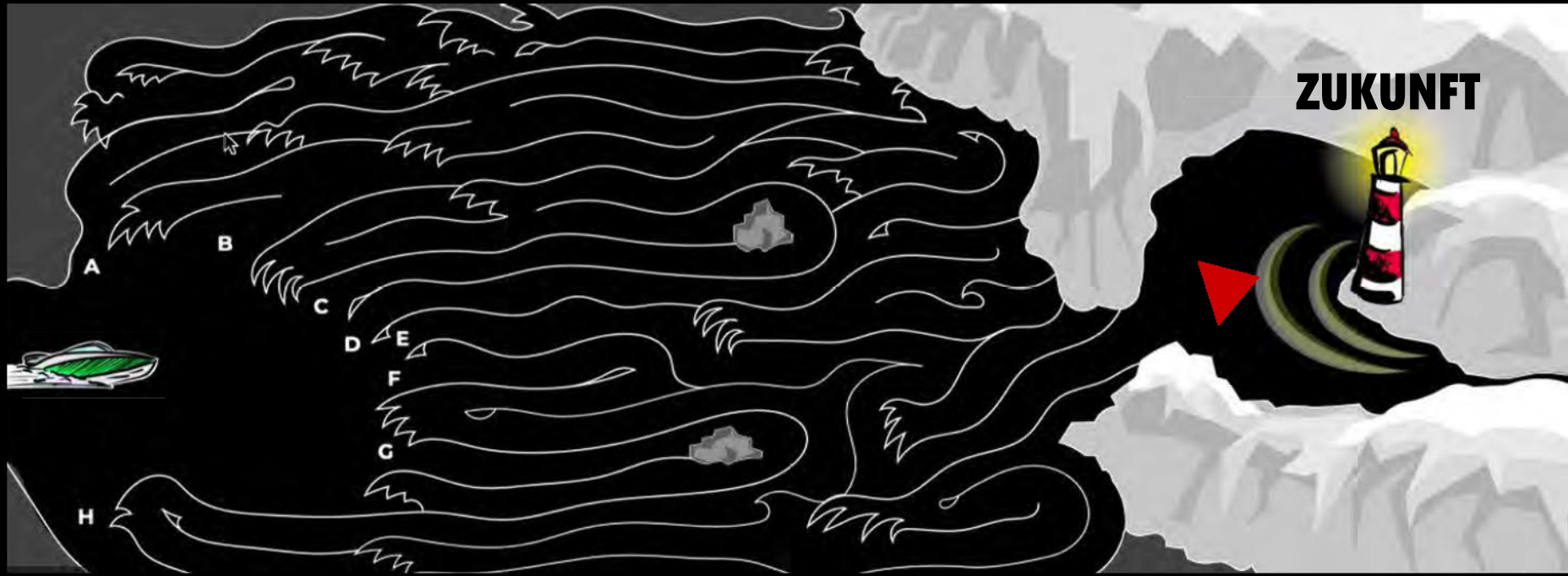
Vielleicht sollten wir etwas unternehmen, aber es gibt nichts, das wir tun könnten.

Schritt 4: Fassungslosigkeit

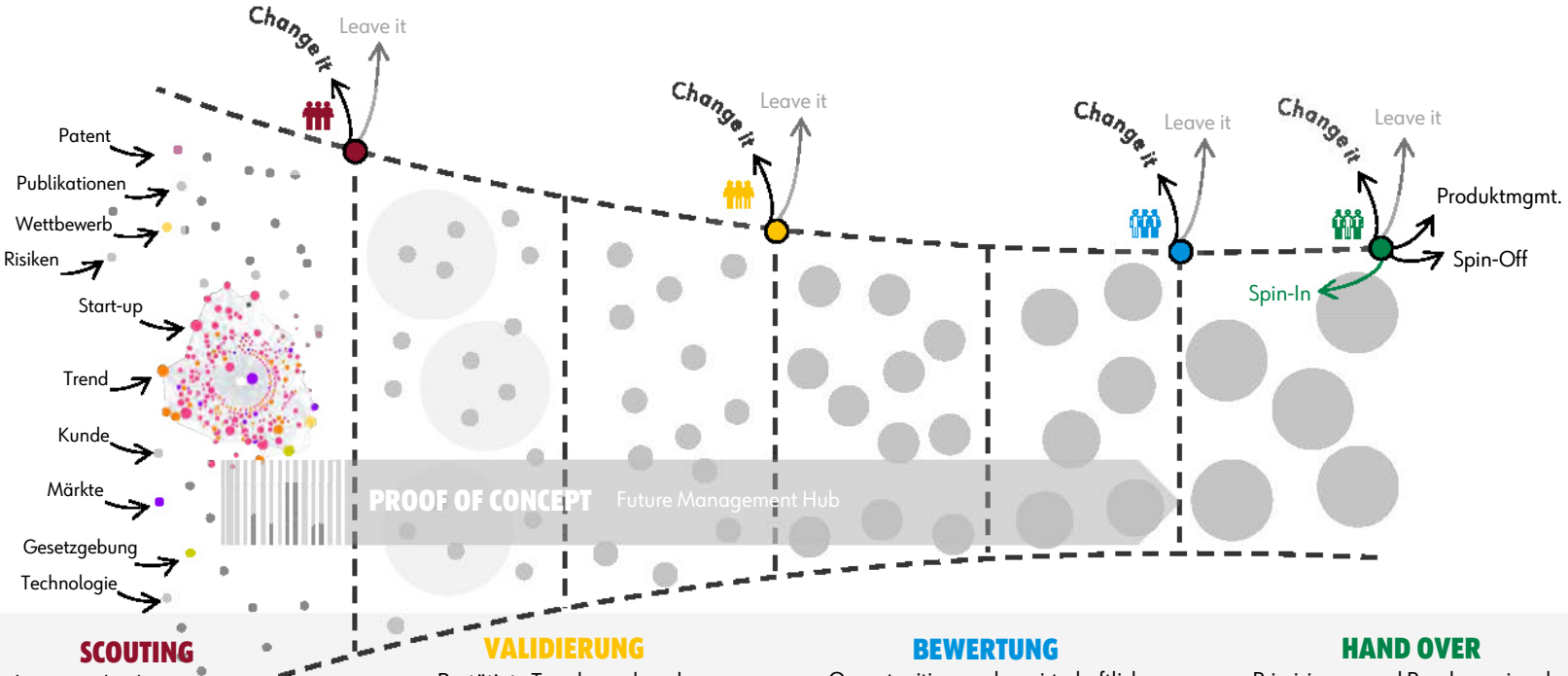
Eventuell gab es etwas, das wir hätten tun können, aber jetzt ist es zu spät.

© Würth

WELCHER WEG FÜHRT IN DIE ZUKUNFT?



ZUKUNFTSARBEIT BRAUCHT STRUKTUR UND EIN WACHES AUGE



SCOUTING

Signale wie Beobachtungen aus Markt, Technologie und Regulatorik werden als **Impulse** erfasst. **Hypothesen** werden abgeleitet, bewertet und zu relevanten **Branchentrends** verdichtet.

VALIDIERUNG

Bestätigte Trends werden als **Opportunities** konkretisiert. Chancen und Risiken werden quantifiziert, Ressourcenbedarf ermittelt und kollektives Wissen aufgebaut.

BEWERTUNG

Opportunities werden wirtschaftlich bewertet: Marktpotenzial, Ressourcenbedarf, Risiken und strategische Passung werden in einem **Business Case** zusammengeführt.

HAND OVER

Priorisierung und Roadmapping des Projekts über **Spin-In** als Inkubator, als **Spin-Off** (Joint Venture | M&A) oder im **Produktmanagement.**

© Würth


WAS WIR SICHER ÜBER DIE ZUKUNFT SAGEN KÖNNEN, IST, ...
...DASS SIE KEINE LINEARE FORTSCHREIBUNG DER VERGANGENHEIT IST
WÜRTH
Moore's law: The number of transistors per microprocessor
Ableitungen
Die Erfolgsformel der Vergangenheit muss nicht auch zwangsweise für die Zukunft gelten.
Je dynamischer sich die Umstände ändern, umso transformations-bereiter müssen Unternehmen sein.



WIE MITTELS DIGITALISIERUNG UND KÜNSTLICHER INTELLIGENZ
VÖLLIG NEUE KUNDENWELTEN ENTSTEHEN



© Würth


build what's next

WIE MITTELS DIGITALISIERUNG UND KÜNSTLICHER INTELLIGENZ VÖLLIG NEUE KUNDENWELTEN ENTSTEHEN

GROPYUS

Systematisierte und Roboter-gestützte Hausproduktion im „Software-first"-Ansatz



EINFLUSS VON DIGITALISIERUNG UND KÜNSTLICHER INTELLIGENZ
LEARNINGS FÜR UNSERE PRODUKT- UND SYSTEMWELT

1. **Proprietäre Daten gewinnen**
2. **Beschleunigter Wandel vom Produkt- zum Prozesspartner**
3. **Produktentstehung muss künftig KI-Workflows mitdenken**
4. **Produkte werden mehr als nur die Hardware sein**

© Würth

”Durchbrüche in Physical AI-Modellen, welche die echte Welt verstehen, bewerten und Aktionen planen ermöglichen gänzlich neue Anwendungen.”





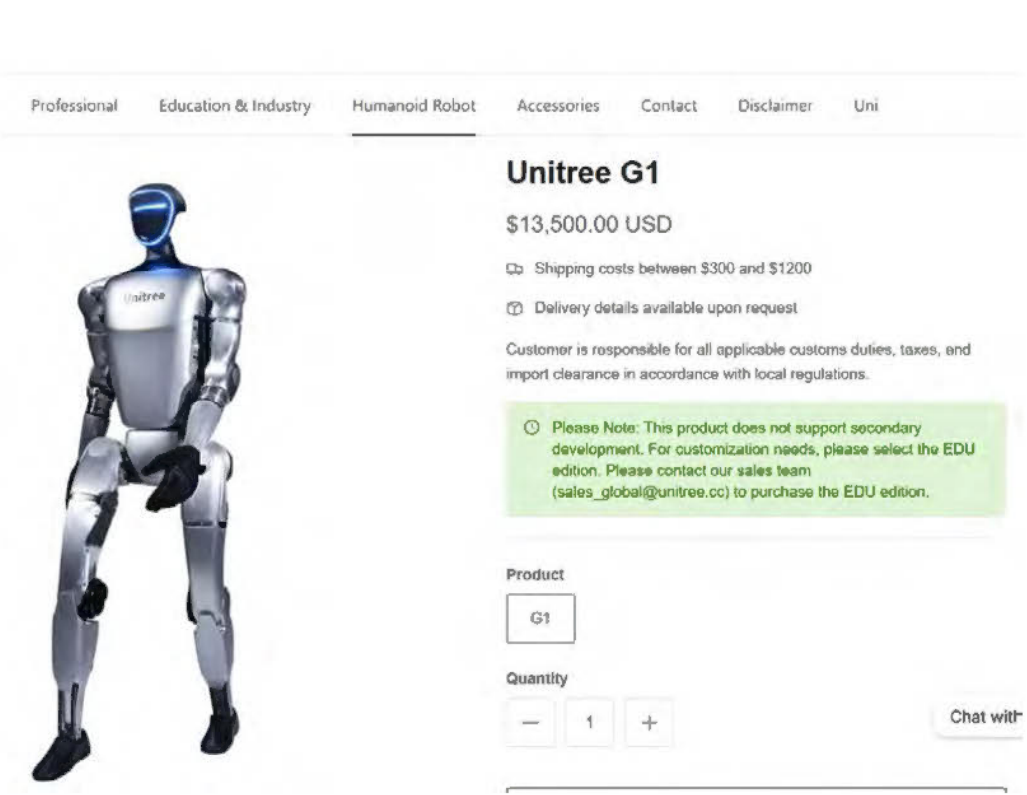


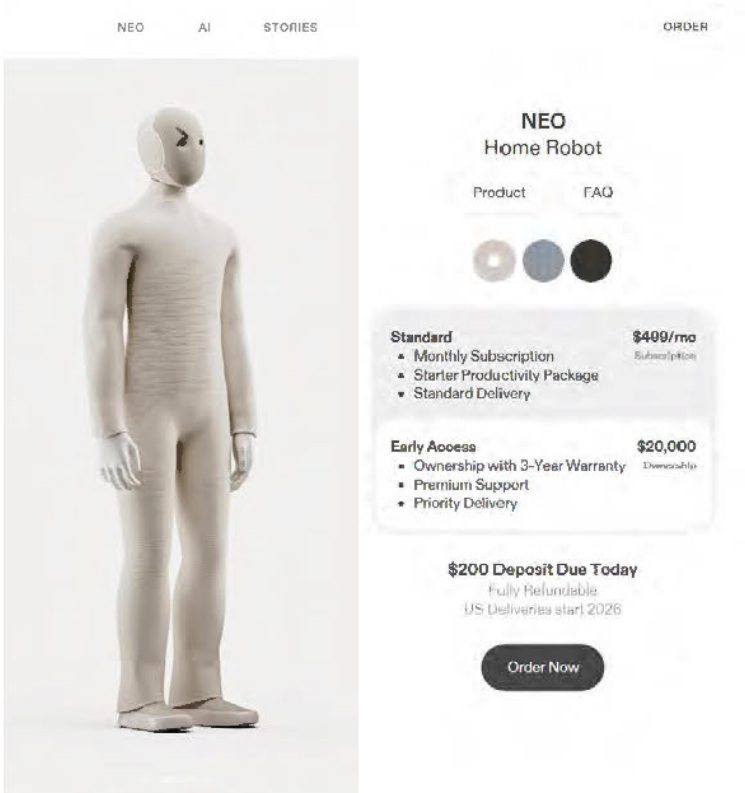


Jensen Huang
CEO NVIDIA



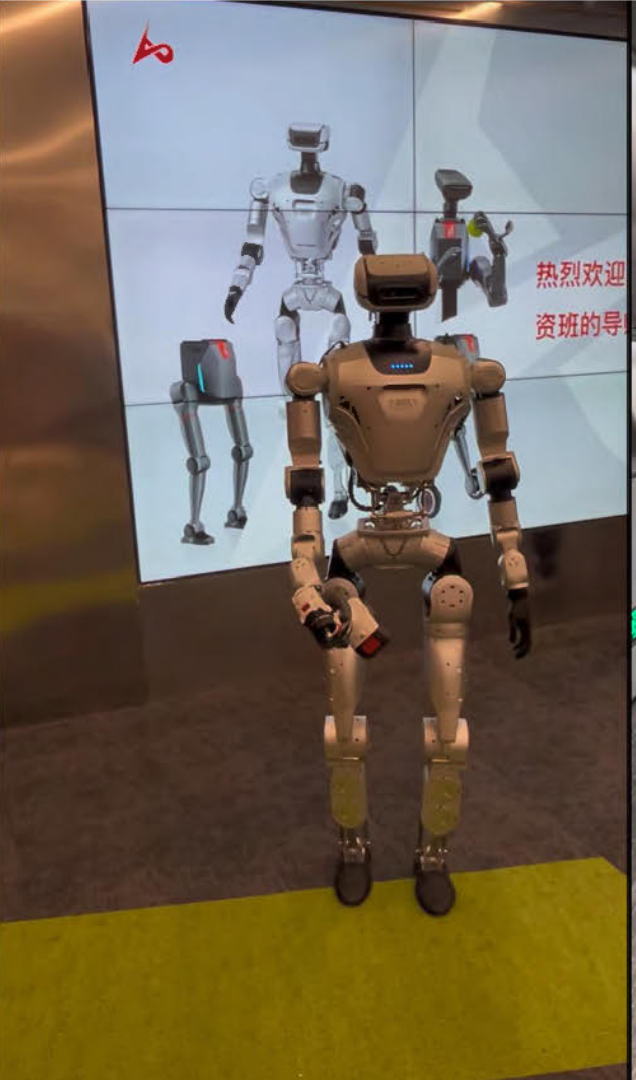
ROBOTER WERDEN ZUR COMMODITY
...UND GROßE PLAYER SKALIEREN BEREITS





© Würth


© Würth







© Würth

CHINA HAT SICH VOM BESCHAFFUNGSMARKT ZUM TECHNOLOGIETREIBER GEWANDELT

Relevante Marktentwicklungen erreichen Europa bereits über Automatisierung!



Hohe **Innovations-geschwindigkeit**



Enge Verzahnung von Entwicklung, Produktion und Lieferanten



Technologischer & preislicher **Druck**

→DAMIT ERGIBT SICH EIN BUSINESS-RISIKO AUCH IM HEIMATMARKT

Lokale Präsenz sichert frühzeitigen Zugang zu relevanten Dynamiken!

Wir stellen sicher, dass Würth relevante Markt- und Technologiedynamiken künftig...
...deutlich früher erkennt und
...diesen Zeitvorteil **strategisch nutzt**

Antizipation	✓ **Relevante Technologiesprünge und Chancen frühzeitig erkennen**
Schnellere Entscheidungen	✓ **Schnellere Validierung neuer Lösungen & Prototypenentwicklung**
Zugang zu Ökosystemen	✓ **Direkter Zugang zu Partnern, Talenten, Lieferanten und Technologien**

© Würth

GLOBALER SCHULTERSCHLUSS
ZWISCHEN MARKT- UND TECHNOLOGIENÄHE



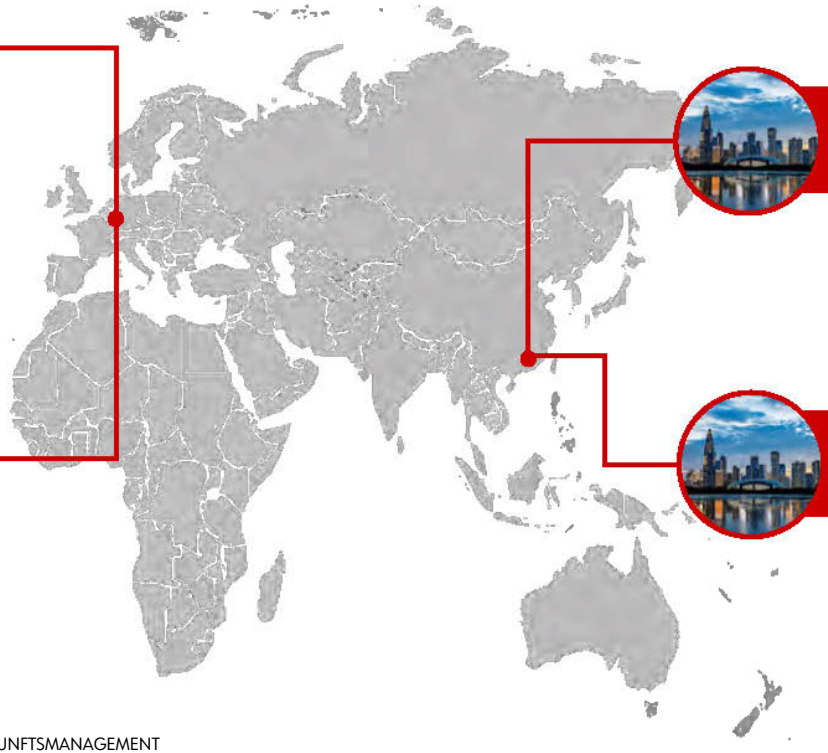
Zukunftsmanagement
Künzelsau

Business Development
für relevante Use Cases
→ Marktnähe



Robotik & Automation
Künzelsau

Business Development und Projektmanagement
für relevante Use Cases
→ Marktnähe



Zukunftsmanagement Hub
Shenzhen

Scouting und **Vorvalidierung** von Technologien, **Prototypen-entwicklung**

Robotik & Automation
Shenzhen

Robotik-Kompetenzcenter
zur Anwendung von Use Cases
Prüffeld und **Teach-In Labor**

© Würth

ANALYSE USE-CASES IN HANDWERK UND KMU

ROBOTIK STRATEGIE & PORTFOLIO

MODULBAUWEISE



KFZ



METALL



HOLZ



BAUSTELLE / BAU

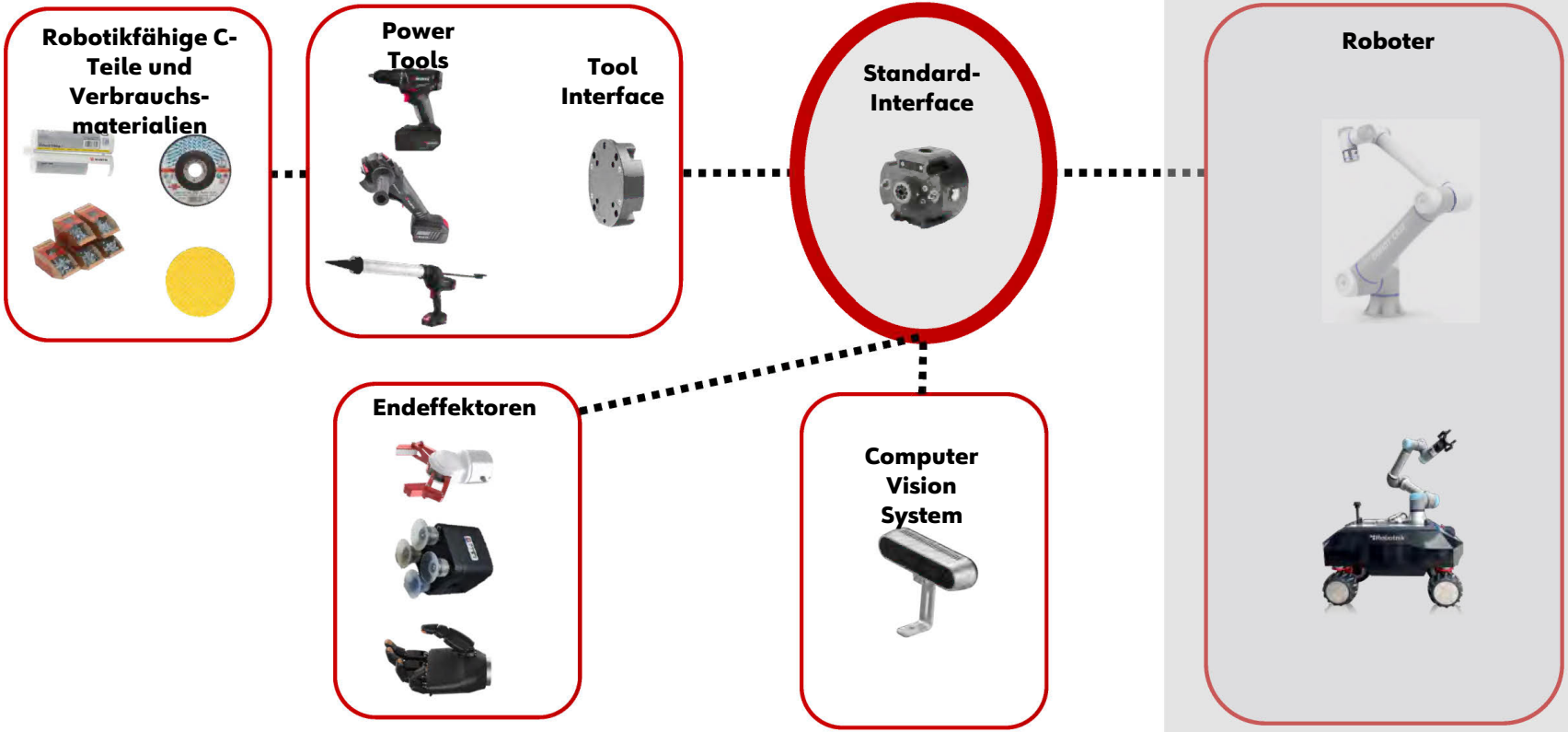


„DEIN PERSÖNLICHER HELFER“



© Würth

SYSTEMLÖSUNG VON WÜRTH
VOM C-TEIL BIS ZUM ROBOTER



© Würth


PARTNERSCHAFTEN SIND UNSER HEBEL, UM ROBOTIK SCHNELL UND GEZIELT ZU ERSCHLIEßEN!
© Würth

50