
WÜRTH
FORUM
PROZESSOPTIMIERUNG
10. & 11. November 2026
In Künzelsau

HERZLICH WILLKOMMEN!



Timo Schenk

Leitung VZ West Outbound at Adolf Würth GmbH & Co. KG



Raphael Rösch

Global Head of Quality and Product Safety at Adolf Würth GmbH & Co. KG

© Würth

IMPROVE bei Würth

Prozesse-Wandel-Zukunft



Impulsvortrag
Raphael Rösch| Qualität AW KG
Timo Schenk| Abteilungsleitung Logistik AW KG

DR. RAPHAEL RÖSCH
PERSÖNLICHER WERDEGANG



Dr. Raphael Rösch

Global Head of Quality & Product Safety

>10 Jahre Qualität, Prozesse, Lieferkette

Die besten Lösungen kennen oft die Menschen, die jeden Tag mit dem Prozess arbeiten. Eine Organisation wächst, wenn Sie ihnen zuhört.

KIT Karlsruher Institut für Technologie

ASU Arizona State University

Olin

KLEIBERIT KLEBSTOFFE • ADHESIVES

WÜRTH

© Würth

TIMO SCHENK
PERSÖNLICHER WERDEGANG



Timo Schenk

Abteilungsleiter Logistik

>20 Jahre Logistik, Produktion & Planung

Gute Logistik bewegt nicht nur Waren.

Sie verbindet Menschen und Prozesse.

Unilever

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
DEFINITION

„Impuls“ lt. Duden: der Anstoß, die Anregung, der Antrieb

„to improve“ = verbessern

IMPROVE

Impuls.Prozess.Verbesserung.

Papierflieger = Meldung / Verbesserung



Der Antrieb zur Verbesserung der bestehenden Prozesse

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
STRATEGIE



Alle Prozesse und Systeme entlang der Wertschöpfungskette **dynamisch und kontinuierlich** zu optimieren. Verbesserungen werden mit besonderem Augenmerk auf die Steigerung von Produktivität und Qualität, die Einhaltung von Zielzeiten und die Reduzierung von Kosten umgesetzt.

Fluss-Prinzip

Takt-Prinzip

Zieh-Prinzip

Nullfehler-prinzip

Prozesse, Systeme und Strukturen werden unter die Lupe genommen, ihr Nutzen im Hinblick auf die jeweilige Kundschaft detailliert untersucht und Verschwendungen identifiziert. Dabei kommen insbesondere Ansätze aus **dem Lean Management und Six Sigma** zum Einsatz. Das Erkennen und Umsetzen von Verbesserungen wird letztlich **von den Mitarbeitenden selbst ermöglicht.**

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH

ZIELE

Produktivitätssteigerung
durch schlanke Prozesse

Kostenreduzierung
durch die Beseitigung von Verschwendungen



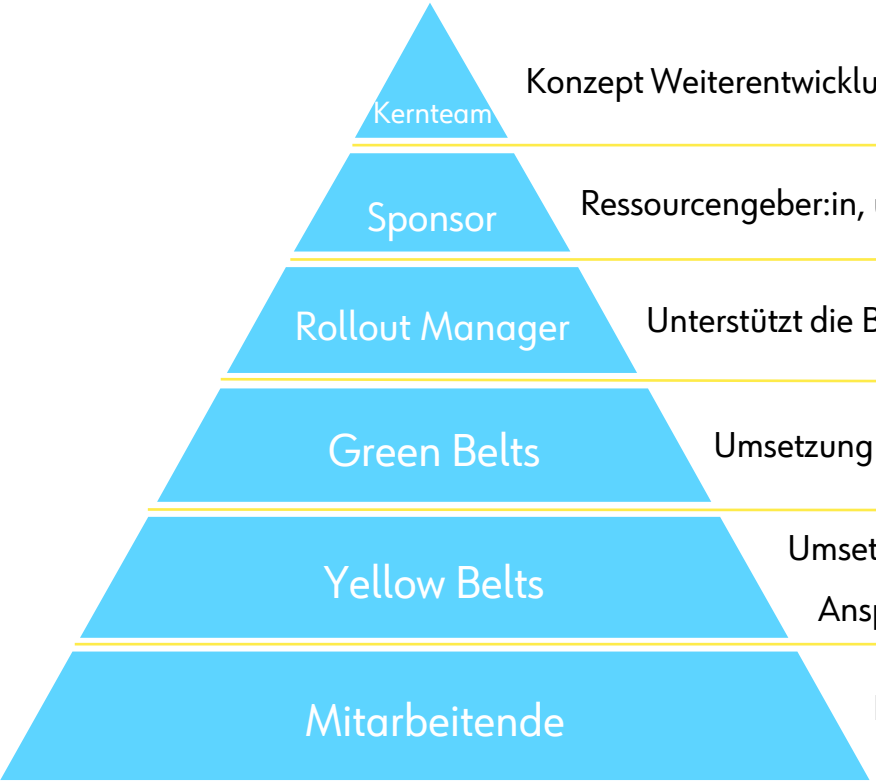
Qualitätssteigerung
Durch die Integration von Standards

Einhaltung der Sollzeit
durch die Prozessorientierung

Mitarbeiter:innen- und Kundenzufriedenheit
durch Einbindung

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROLLEN & VERANTWORTLICHKEIT



Konzept Weiterentwicklung, Betreuung der Rollout Manager:innen

Ressourcengeber:in, unterstützend

Unterstützt die Bereiche bei dem Rollout, Betreuung der Yellow Belts

Umsetzung von Projekten

Umsetzung von Maßnahmen, zuständig für das IMPROVE Board,
Ansprechpartner & Motivator für Mitarbeitende

Ideen geben

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ANSATZ



1. Schritt für Schritt
2. Analyse des Kernproblems, anstatt sofortiger Lösungsfindung
3. Prioritäten und Fokus



© Würth

MOTIVATIONSTREIBER ODER ...
... STIMMUNGSKILLER?







© Würth

VOM ERKANNTEN VERBESSERUNGSPOTENZIAL
ZUM 5S-SOLLBILD







© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
LOGISTIK KPIS

96 Yellow Belts
4 Green Belts

6 Rollout-manager:innen

Seit 2020:
906 Meldungen

Umsetzungsquote:
75%

Einsparung pro Meldung:
Ø **4.000€**

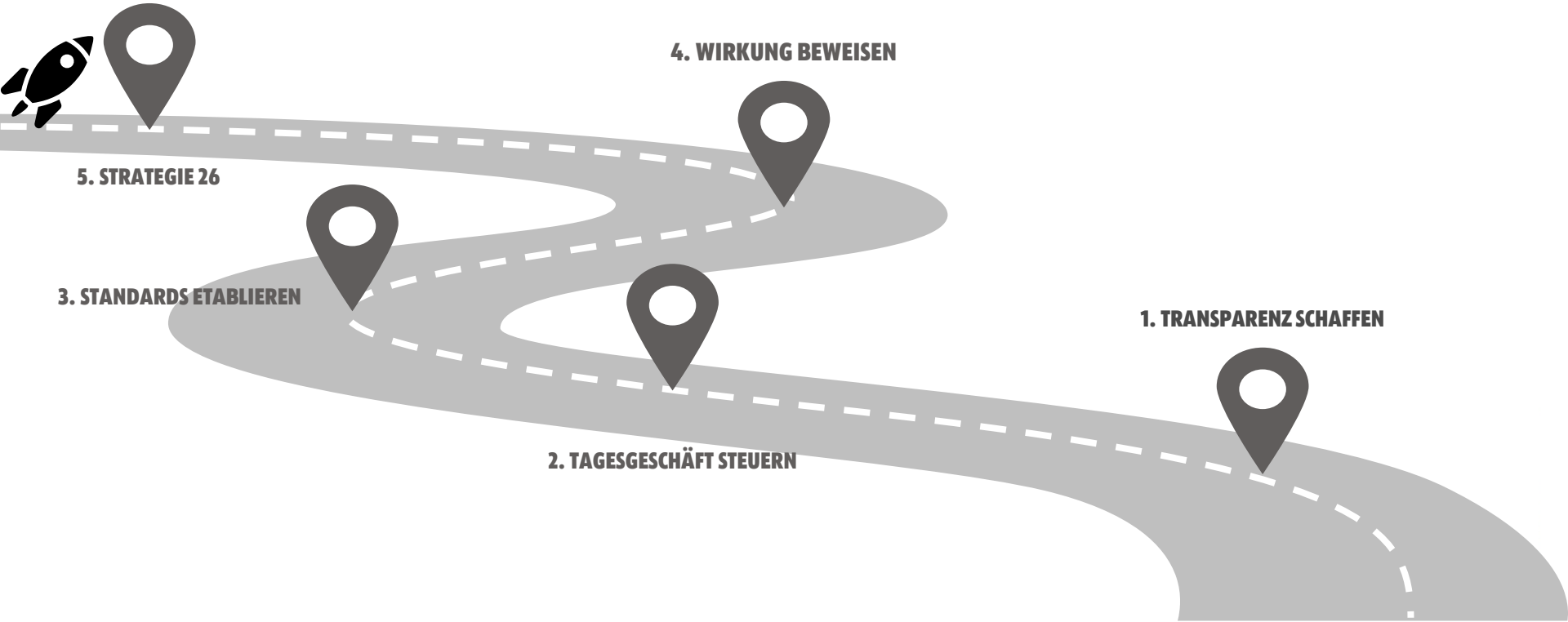
Summe Einsparungspotenzial:
2.415.000€

Amortisationszeit pro Meldung:
Ø **3,9** Monate



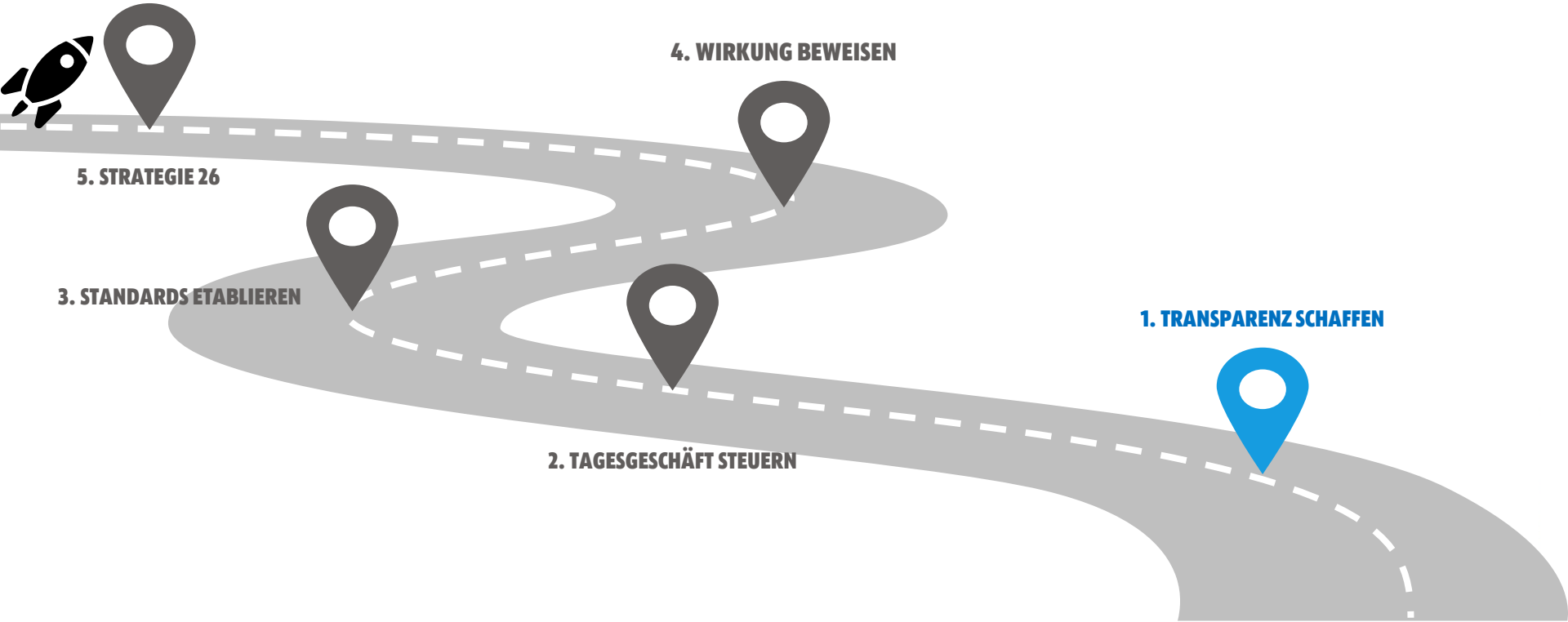
© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP



© Würth

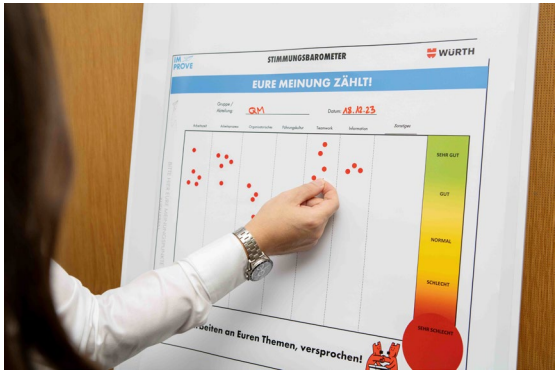
IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP

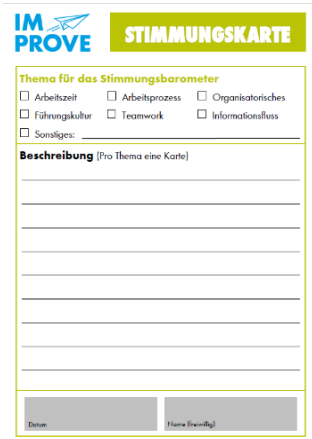


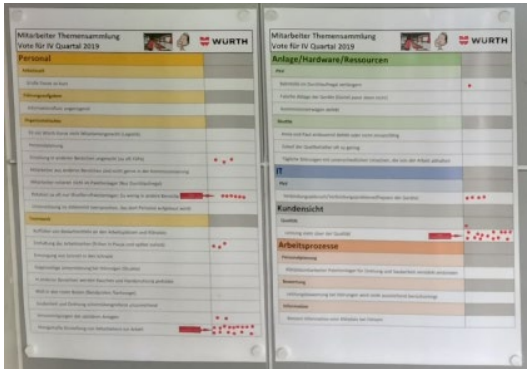
© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
STIMMUNGSBAROMETER

1.1. Aufnahme der Stimmung im Team mittels Stimmungsbarometer → 1.2. Sammlung der Verbesserungsthemen → 2.) Priorisierung von max. 3 Verbesserungsmaßnahmen durch Mitarbeitende







© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
STIMMUNGSBAROMETER

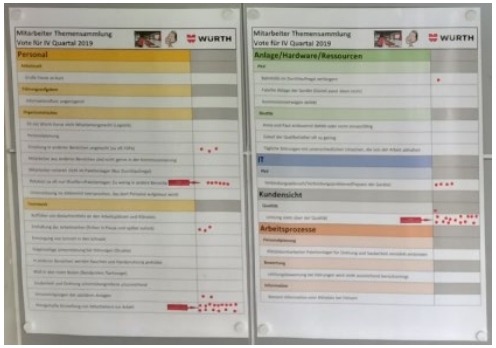
3.) Vorstellung der priorisierten Maßnahmen und der nächsten Schritte in IMPROVE-Runde

→

4.) Erarbeiten von Lösungen und Handlungsvorgaben gemeinsam mit den Mitarbeitern & ggf. Verankerung in MEG's

→

5.) Präsentation und Umsetzung der Ergebnisse zu den Maßnahmen in IMPROVE-Runde







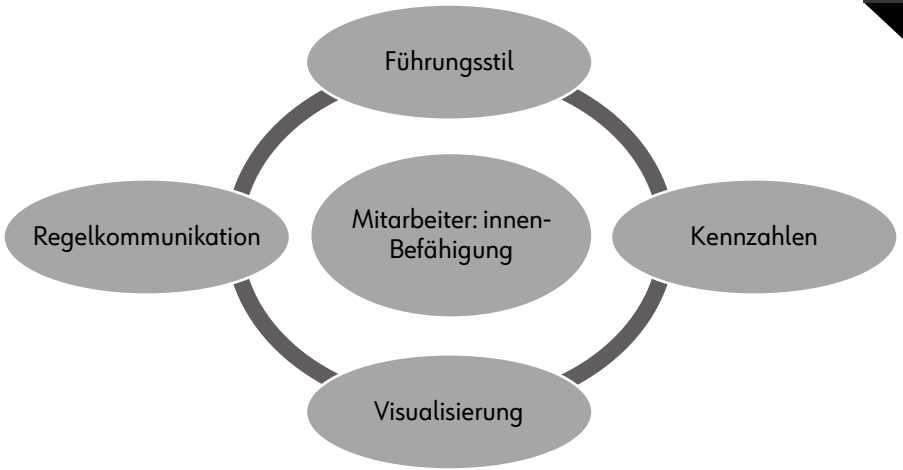
© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP



© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
SHOPFLOORMANAGEMENT



Shopfloor Management

- ❑ Verbindung zwischen konstruktiver Führungs- und Fehlerkultur sowie Prozessverbesserung
- ❑ Förderung von Transparenz & Kommunikation vor Ort
- ❑ Nachhaltige Problemlösung



© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
SHOPFLOORMANAGEMENT

IMPROVE Boards Aufbau:

- **immer** in 5 Kategorien aufgeteilt
- Inhalte den vorgegebenen Kategorien zuordnen
- rot markierten Inhalte sind für alle Bereiche verpflichtend

Probleme & Verbesserungen	Kennzahlen	Ordnung & Sicherheit	Team	Team-Arbeitsbereich
• IMPROVE Meldungen • Störungskarte • Vorschlagskarte • Stimmungskarte	• Produktivität • Fehlerquote • Top-Fehler • Abgearbeitete Lieferpositionen • Paletten	• Arbeitssicherheitskreuz • Gemba Walk Protokoll	• Meeting • Azubi Durchlaufplan • Gruppentermine • Schichtstärke • Anwesenheiten • Ansprechpartner • Gesundheitsquote	• Stimmungsbarometer • Projektliste • Themenliste • Methodenanwendung • News/Info's Team • Thema des Monats • Aufreger der Woche

© Würth

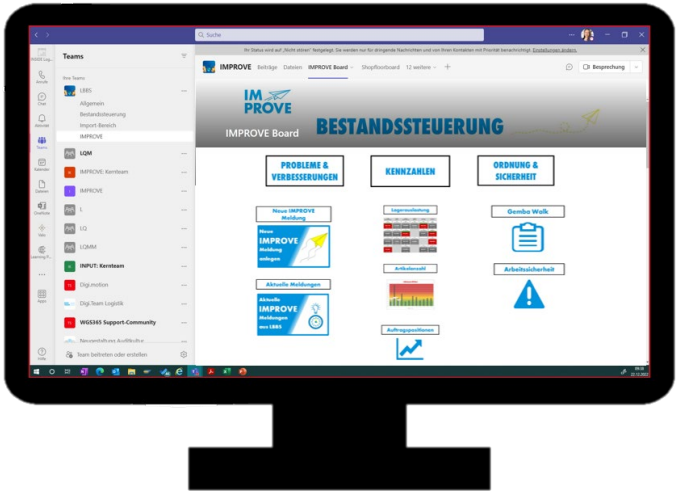
IMPROVE BEI WÜRTH
SHOPFLOORMANAGEMENT

WÜRTH

IMPROVE Tafel

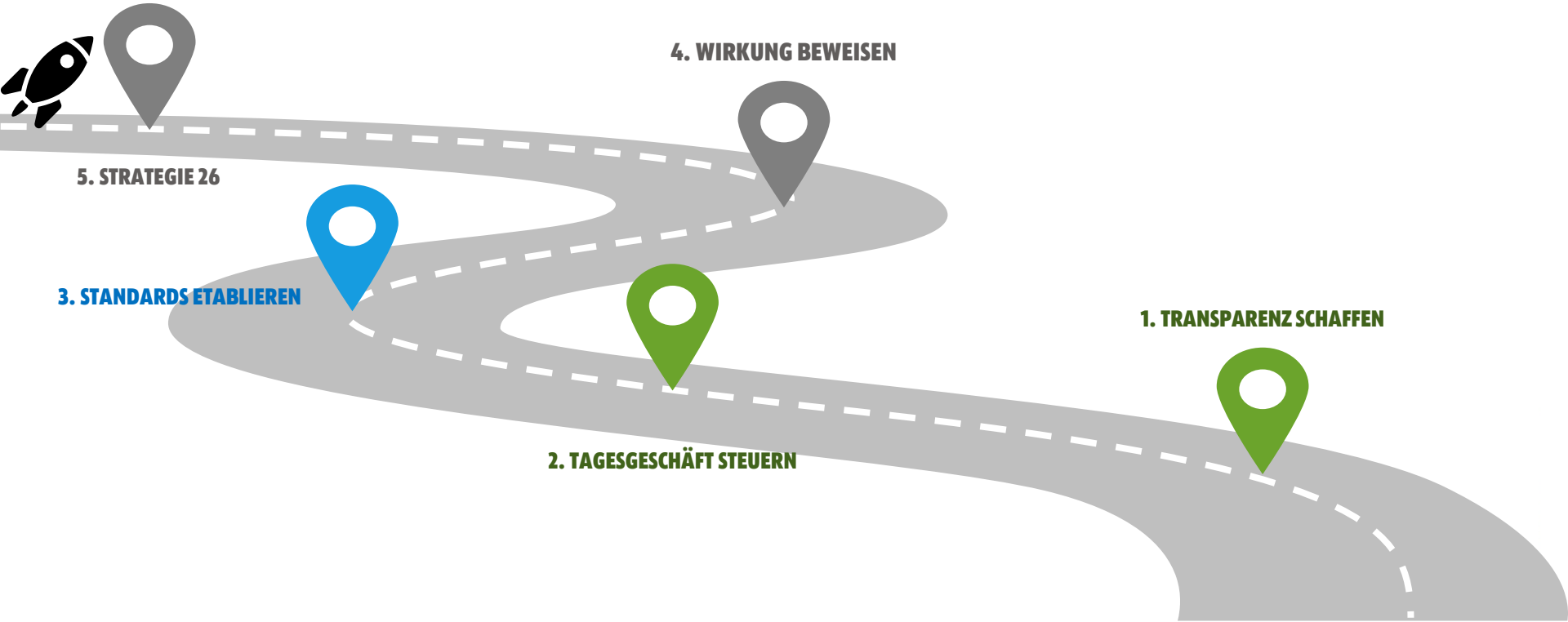


IMPROVE Digital



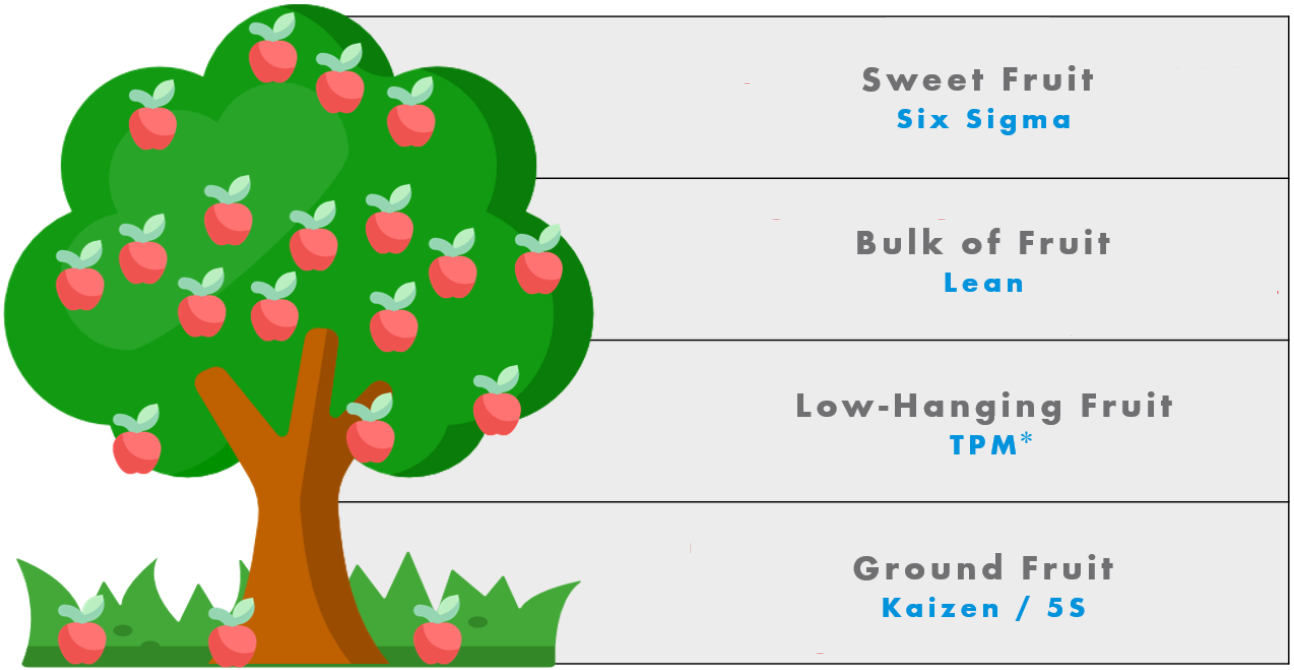
© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP



© Würth

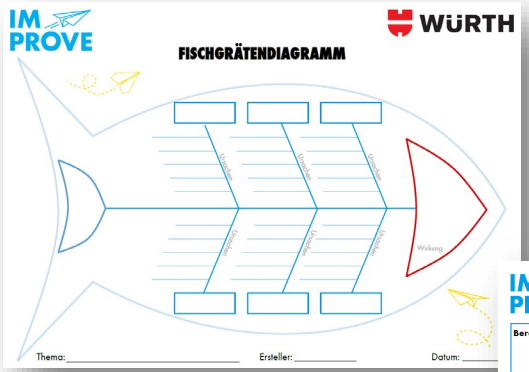
IMPROVE BEI WÜRTH
ANSATZ

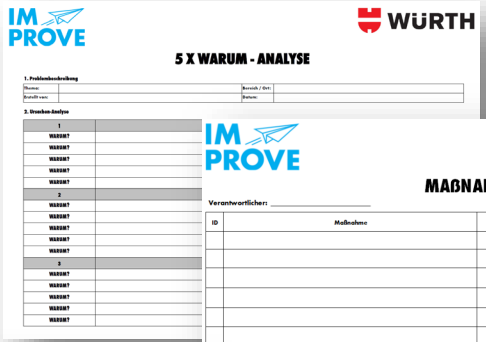


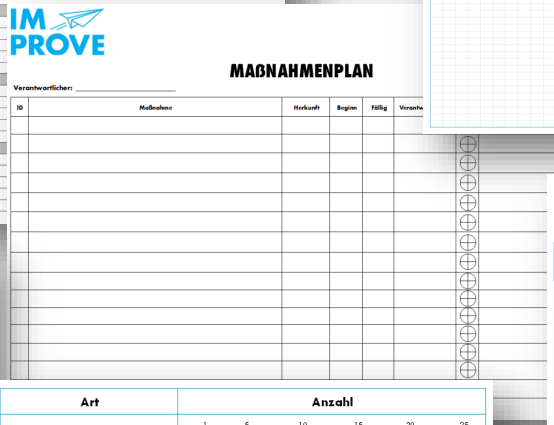


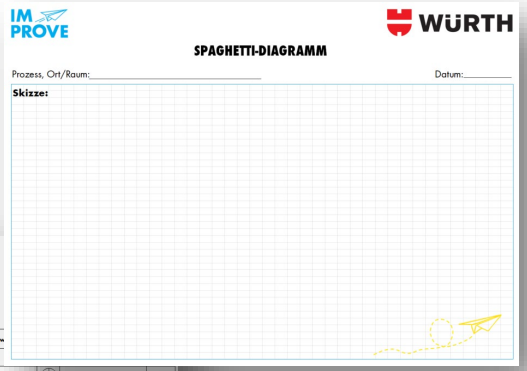
© Würth

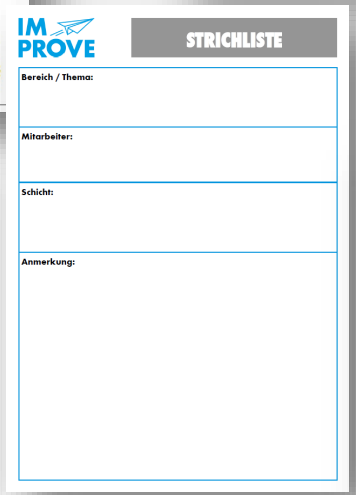
IMPROVE BEI WÜRTH
DEFINIERTE METHODEN

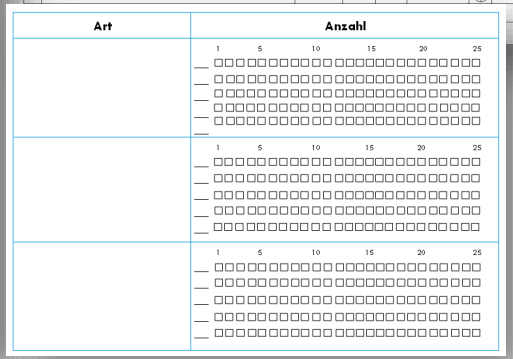


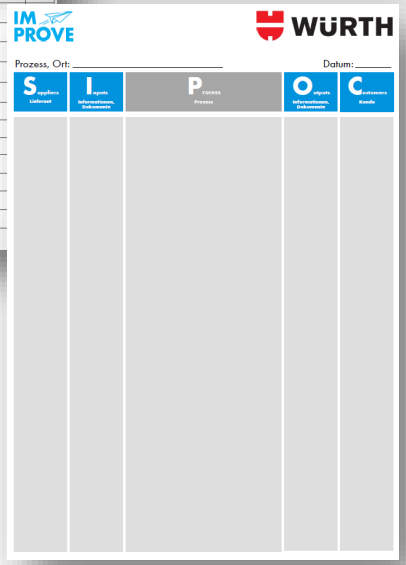


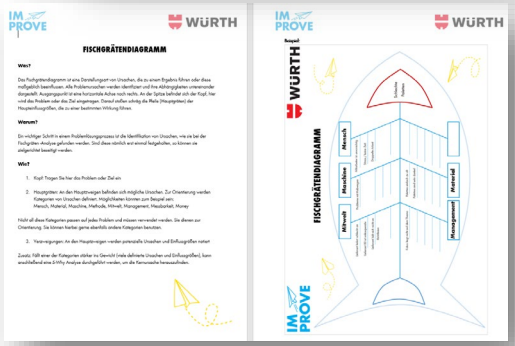












© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
METHODENKOFFER

UNSER ANGEBOT









© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
CLEAN-O-FLEX & CLIP-O-FLEX

UNSER ANGEBOT



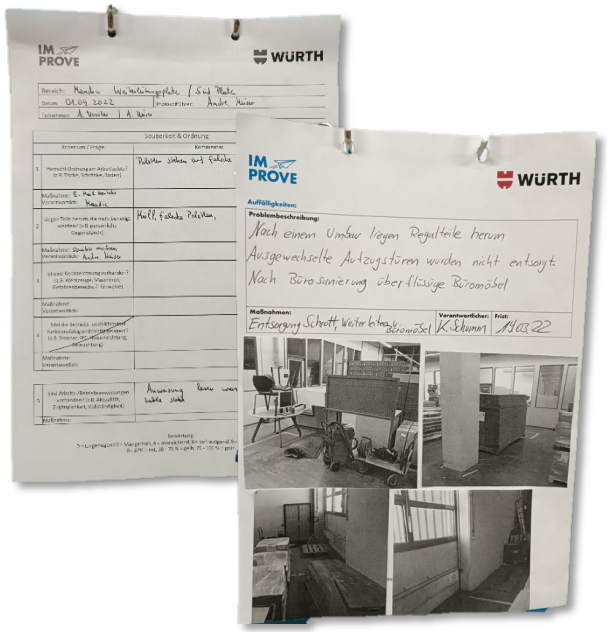




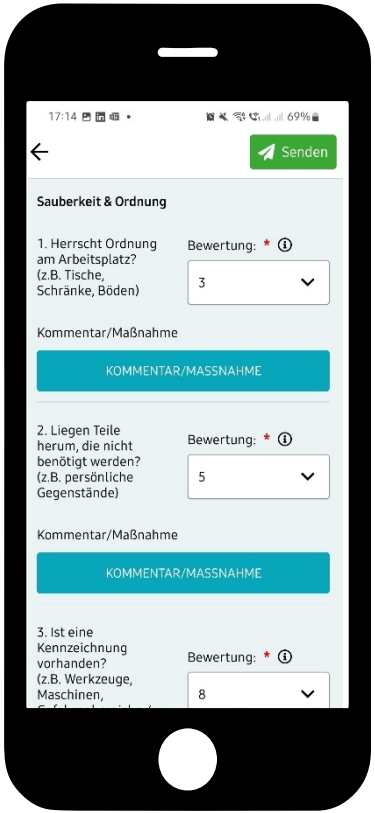


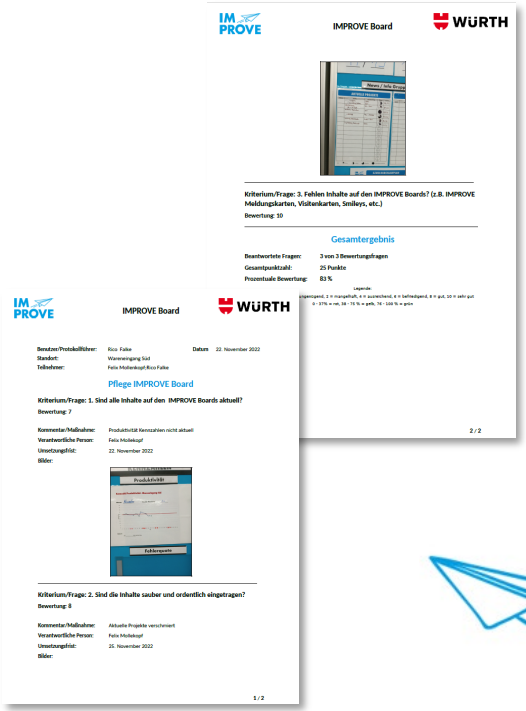
© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
GEMBA WALK



Eingabe über Quentic





© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH

LÖSUNGEN UND SYSTEME FÜR EINE EFFIZIENTE LOGISTIK



ORSY® Regalsystem



ORSY® Systemkoffer



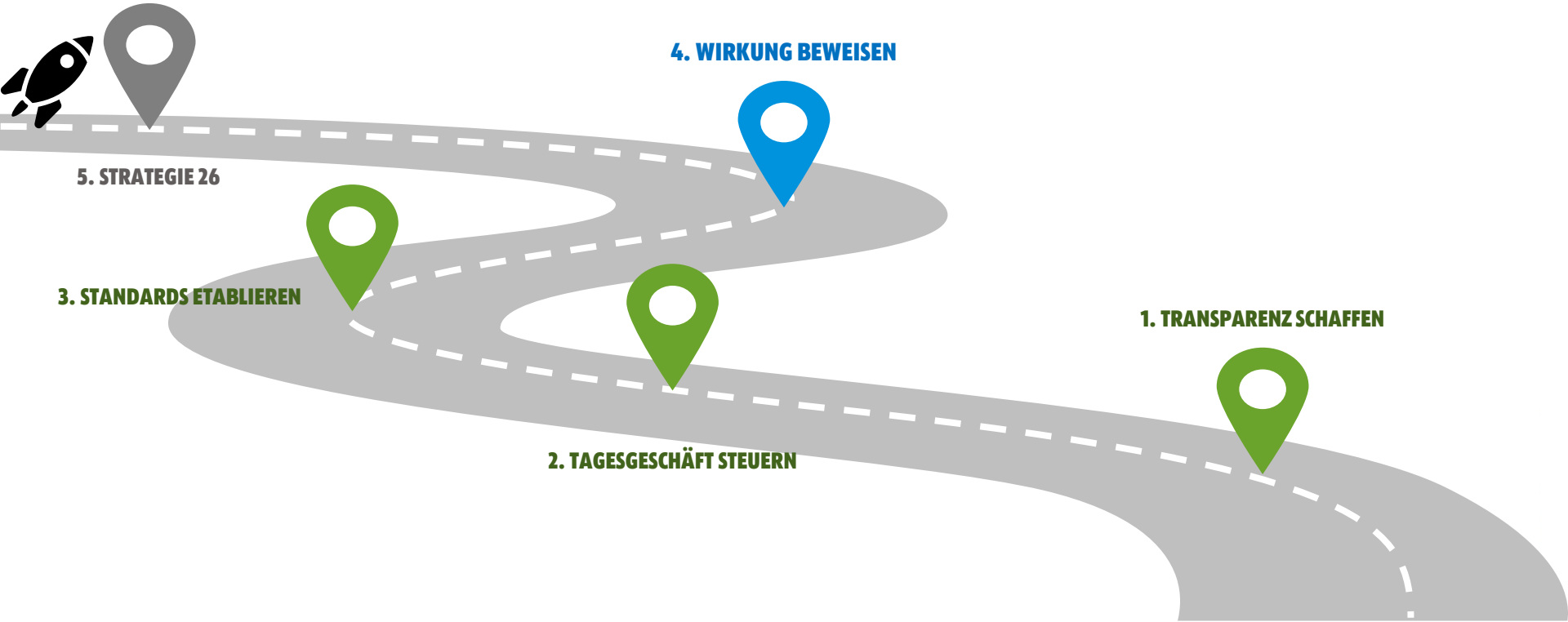
Fahrzeug-Einrichtungen



ORSYmat®

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP



© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
VERBESSERTER ABSTELLPLATZ

Beispiel 1:
Yellow Belt

Ursprung

- Keine klare Übersicht über ankommende Ware
- Ware blockiert den Bereich vor dem Aufzug
- Fehlende oder unvollständige Warenkennzeichnung

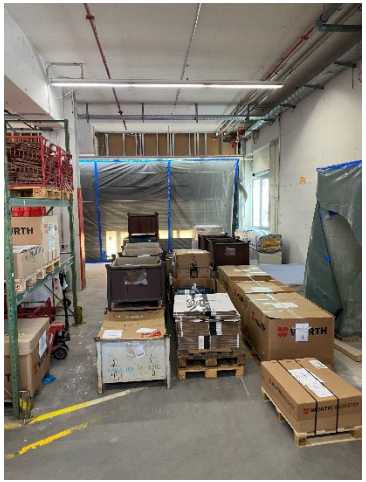
Herangehensweise

- Bereich vor dem Aufzug aufgeräumt
- Ankommende Ware identifiziert und zugeordnet
- Kommunikation mit allen Verantwortlichen

Ziel

- Kürzere Standzeiten
- Reduzierung von Suchzeiten

Vorher: → **Nachher:**





Sachkosten (einmalig): 0€

Einsparpotenzial: 3.100€/jährlich

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
NEUES ENTSORGUNGSKONZEPT

Beispiel 2:
Green Belt

... in der Logistik

Intransparenz der Behälterlogik & Entsorgungsstrategie



Verschiedenste Entsorgungskonzepte im Einsatz

Klar Trennen & Effizient abholen

© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
NEUES ENTSORGUNGSKONZEPT

Beispiel 2:
Green Belt

Vorher











Nachher







© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
NEUES ENTSORGUNGSKONZEPT

Beispiel 2:
Green Belt

Vorher







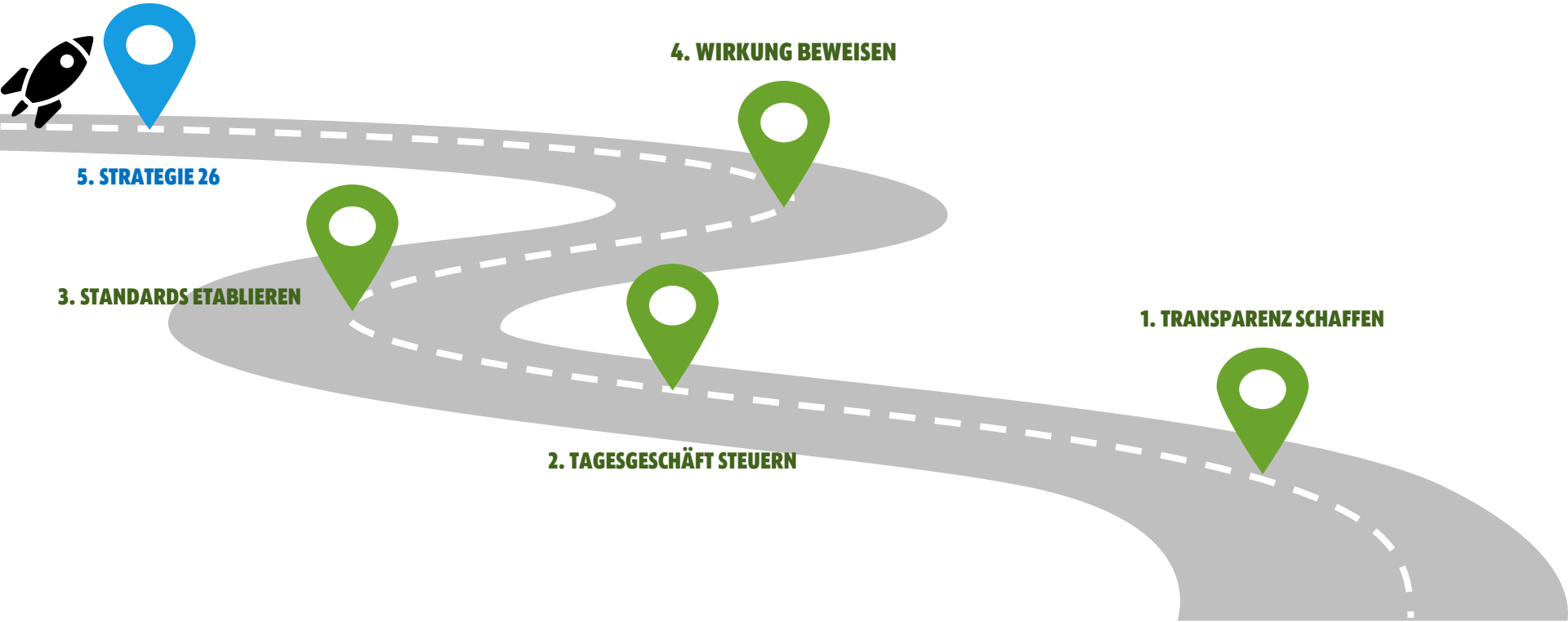
Nachher





© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
ROADMAP

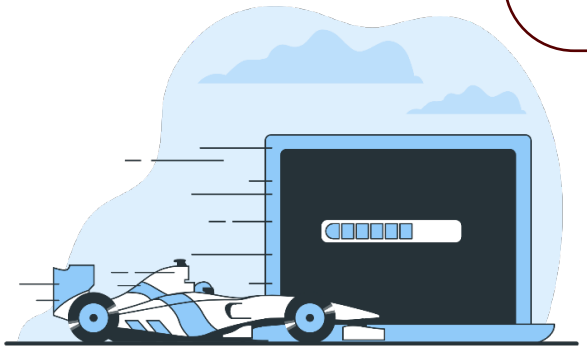


© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
SPEED SHIFT INITIATIVE 2026

- SMED (Single-Minute-Exchange of Die) ist eine Lean-Methode zur Senkung von Rüst- und Umrüstzeiten
- Ziel ist es, Stillstände zu minimieren

→ Schnellere und effizientere Prozesswechsel



© Würth

IMPROVE BEI WÜRTH
LANDKARTE AW KG

21km Förderbandtechnik am Standort Gaisbach



LEGENDE:

- Engpass-Komponenten
- Möglicher Stillstand

© Würth



Raphael.Roesch@wuerth.com

Connect with us on LinkedIn

HABEN SIE FRAGEN?

VIELEN DANK!



Timo.Schenk@wuerth.com

Connect with us on LinkedIn

© Würth